

認識法團校董會

— 管治架構與精神



教育局
校本管理組
2021年12月

一點思考



- # 你認為校董的工作是甚麼？
- # 你認為校董如何做好這份工
(神聖的義工)？

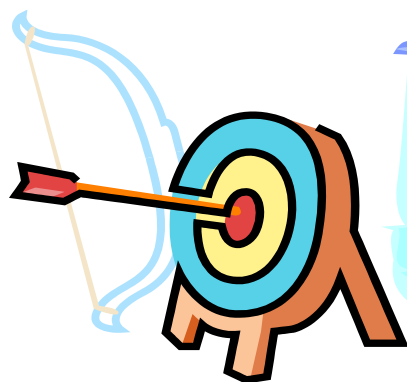
校本管理的精神



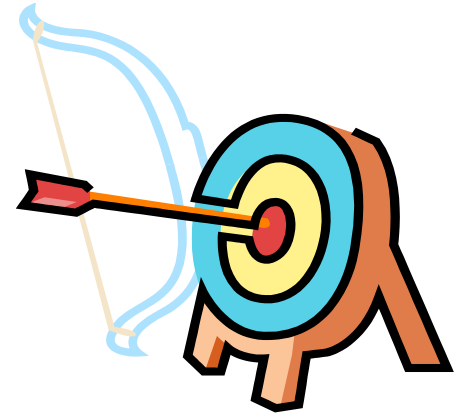
校本管理精神

- 持分者共同參與決策、管治學校
- 學校建立更開明的管理、策劃和評估制度
- 增加透明度、加強問責

↓
目標



最終目標



- # 切合學生需要
- # 發展具學校本身特色的優質教育



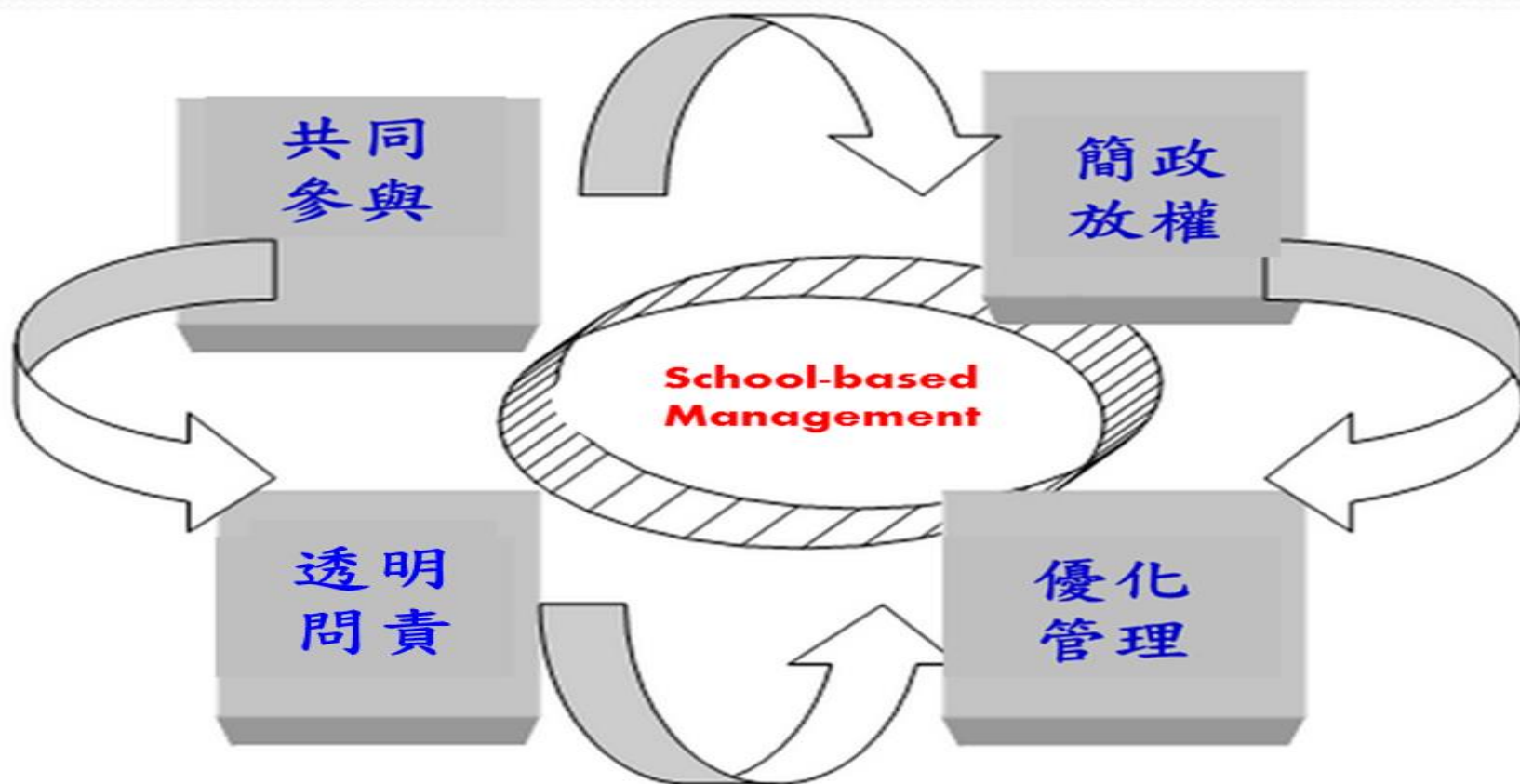
提升學與教效能



提高學生的學習成果



校本管理的理念



P

Participatory

T

Transparency

A

Accountability

家長參與學校事務

義工服務



戶外活動



學習活動



經驗分享

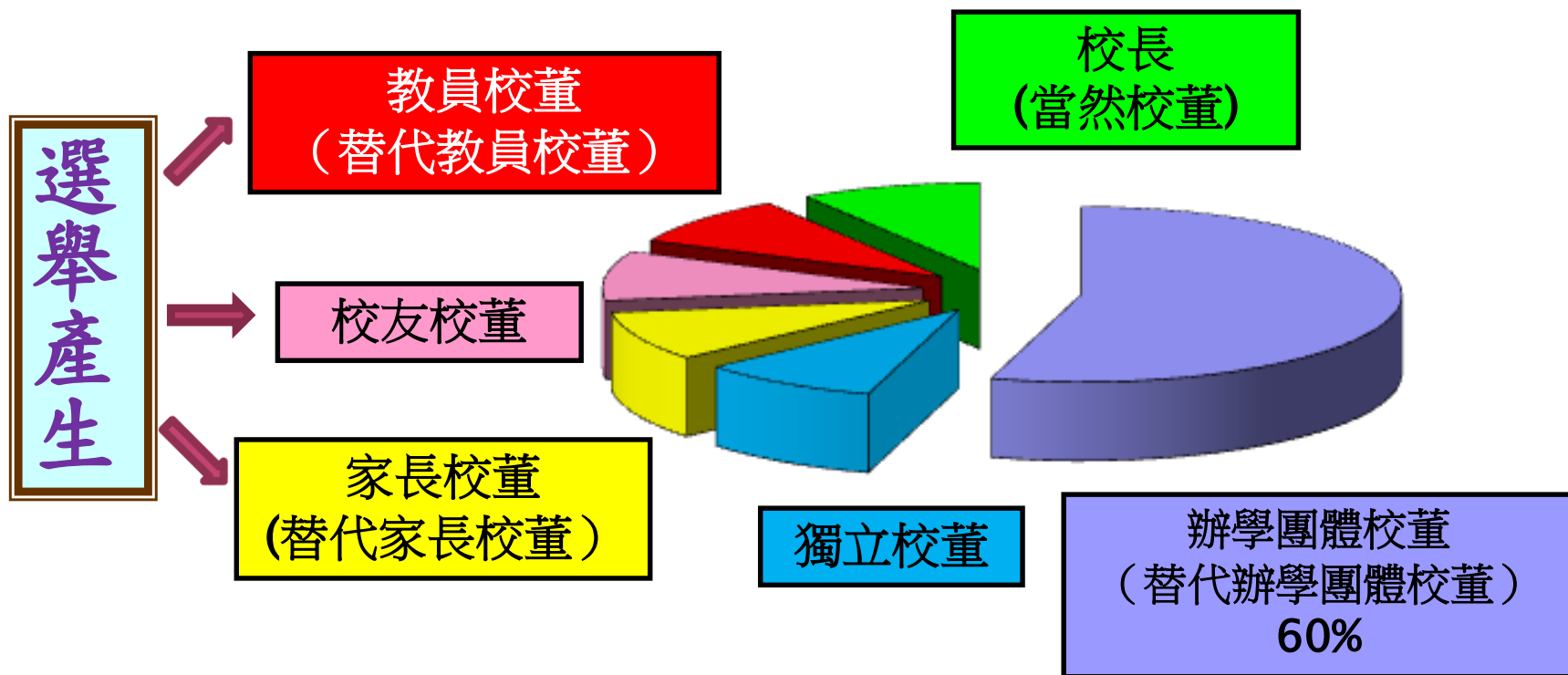
家長參與學校事務

家長校董



法團校董會的法定組成

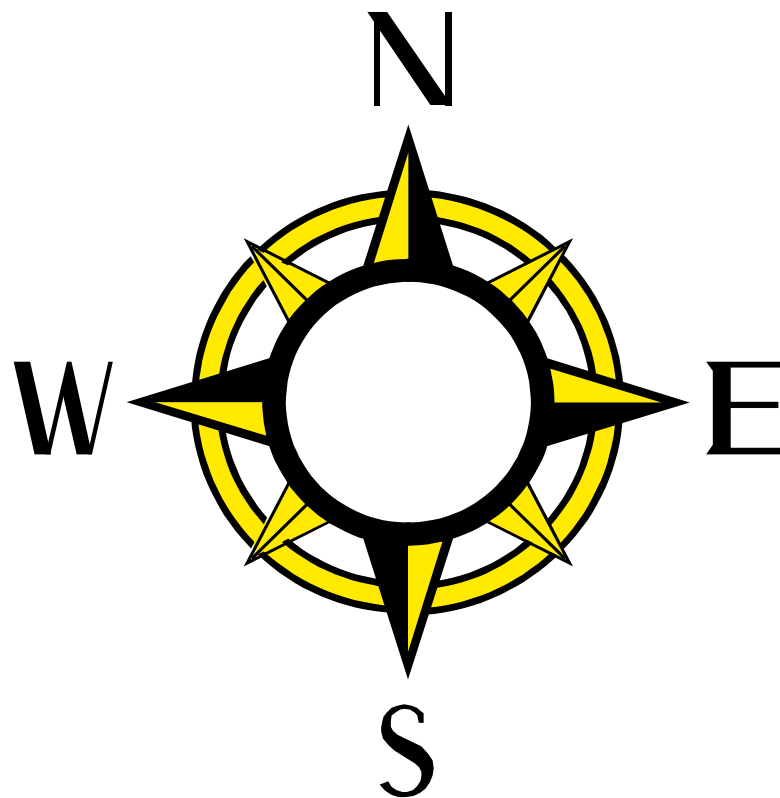
(《教育條例》第40AL條)



法團校董會

法團校董會

小知識 ■■■■■



家長校董的產生

✚ 法例規定 《教育條例》

家長校董選舉（《教育條例》[第40A0條](#)）

✚ 其他文件



✚ 家長校董的
人數和任期

* 家長定義 (《教育條例》第40AB條)

現有
學生的
家長



學生的
監護人



實際管
養該學
生的人

家長校董的人數

《教育條例》第40AL條

- 須設不少於一名家長校董
- 在提名不超過一名家長校董下，要設一名替代家長校董。

家長校董選舉



* 家長校董選舉 (《教育條例》第40A0條)

Parent-Teacher Association
家長教師會

由認可的家長教師會舉行



經法團校董會承認



* 家長校董選舉 (《教育條例》第40A0條)

認可條件：

家長教師會章程須規定：

- ✚ 只有學校的
 - ✓ 現有學生的家長或
 - ✓ 現職教員*
- 可選出或成為該會的幹事

(*「教員」並不包括「專責人員」)



* 家長校董選舉 (《教育條例》第40AB條)

“**教員**”指受僱於學校的准用教員或檢定教員，而他是受僱在學校—

(a) 擔任某個在小學資助則例、中學資助則例或特殊學校資助則例所規定的**職員編制之內**的**教員職位**；或

(b) 於一段為期不少於12個月的期間內，執行**教學職責**或其他直接與教學有關的**職責**的

* 家長校董選舉

《教育條例》第40AO條)

認可
信
樣
本

(參考樣本)

<<家長教師會地址>>
<<家長教師會名稱>>
<<家長教師會主席姓名>>

<<家長教師會主席>>：

認可家長教師會

按照《教育條例》(第 279 章) (以下簡稱條例) 第 40AO(1) 條，<<學校名稱>>法團校董會可為根據條例第 40AO(4) 條作出提名家長校董及替代家長校董的目的，承認一個團體為認可家長教師會。

現謹此通知，本法團校董會已根據條例第 40AO 條，承認貴會為本校的認可家長教師會。

請注意，如貴會的章程沒有規定只有下述的人可選出或成為貴會的幹事，則此項認可即屬無效－

- (1) 本校的現有學生的家長；或
- (2) 本校的現職教員。

<<學校名稱>>法團校董會代行人
<<學校名稱>>校監

(校監姓名)

XXXX 年 XX 月 XXX 日

* 家長校董選舉 (《教育條例》第40A0條)

✚ 選舉不是以家庭為單位，每個家庭的父母須有均等的投票權及參選權。

✓ 一人一票

✚ 以不記名方式進行投票

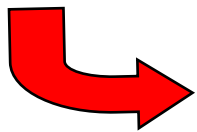
想一想：

家長有3名子女在學校就讀，父母每人各有?票 1票

* 家長校董選舉 (《教育條例》第40A0條)

想一想：

教員的子女在學校就讀，他可否參選家長校董？



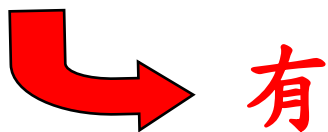
不可以

- 獲提名註冊為該校的家長校董或替代家長校董的人，不得是該校的教員
- 教員須循教員校董類別出選

* 家長校董選舉 (《教育條例》第40A0條)

想一想：

沒有香港身分證的家長有否投票權
及參選權？



有

但須注意教育條例第30條「拒絕校董註冊的理由」的規定：
“申請人每年最少有9個月不在香港居住，常任秘書長可拒絕申請人註冊為某間學校的校董。”

選舉精神

公平

開放

透明

參考資料

「家長校董選舉指引」

校董的角色



校董是：

- + 學校政策制訂者
- + 學校最高決策者
- + 受託人，負責保護學校的傳統和辦學宗旨，維繫學校的核心價值
- + 監督人，督責全體學校成員努力完成學校的目標和辦學使命

校董有甚麼責任？

- 真誠行事

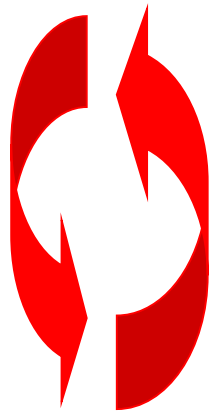
(《教育條例》第40BI條)



- 出席會議
- 瞭解
- 提問
- 評估
- 決策
- 監察
- 支持
-

校董的最大任務是…(1)

管理學校



規劃學校發展策略、制訂財政、人力資源、課程等政策

日常運作則為校長及老師處理，但法團校董會要確保有訂立完善的機制，協助學校運作。

推動學校發展

校董的最大任務是…(2)

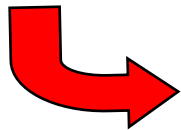
■ 確保學校遵守有關教育的法例，建立完善的管理制度，為學生提供優質教育。

■ 就以下事宜作**決策**

✓ 學校發展

✓ 人事管理

✓ 財務管理



✓ 為整體學生的利益

✗ 單為自己的子女的利益

校董對自己的要求…(1)

- ✚ 投入時間和精神
- ✚ 認識學校 → 積極參與學校事務
 - ✓ 參與學校活動
 - ✓ 與各持分者保持緊密聯繫
 - ✓ 出席校董會會議，參與討論
 - ✓ 批核重要文件，例如學校發展計劃、學校周年計劃、學校報告等

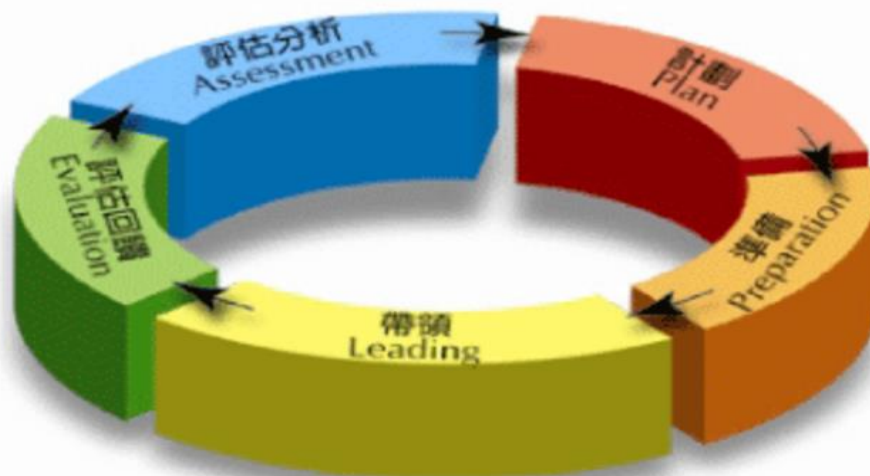
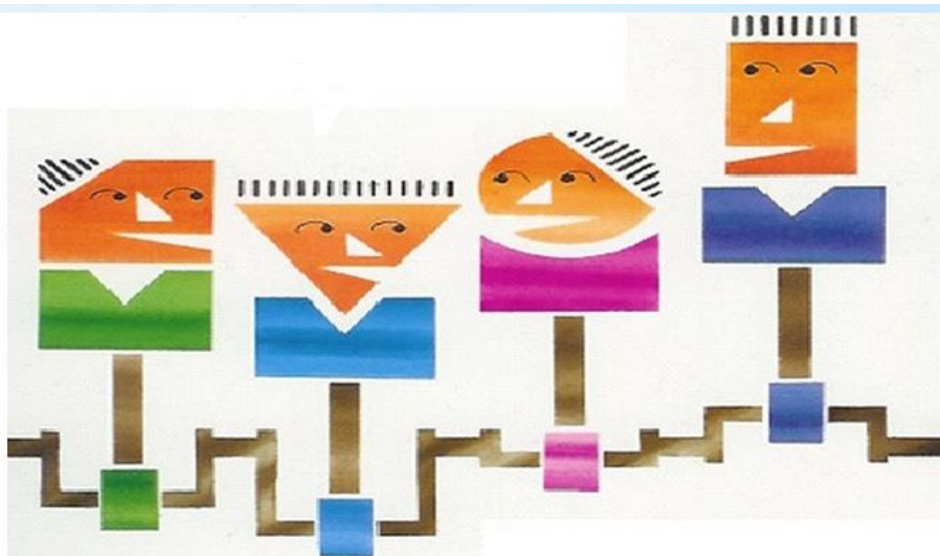
校董對自己的要求…(2)

✚ 自我裝備：

出席校董培訓課程、研討會、簡介會，參考有關條例和文件。



培訓 / 分享會



《校本管理政策專責小組檢討報告》



校本管理政策專責小組

檢討報告

2019年7月

就校監和校董的培訓方面，
提出的建議包括：

為校監和校董訂定培訓軟指
標，加強有關培訓的內容、
採納多樣化的培訓模式、
增加培訓名額等。

校監及校董培訓軟指標

	培訓時數		培訓課程
	新任	現任/曾任	
校監	在首年內參加最少合共 六小時 的培訓	每年參加一項最少 兩小時 的培訓	<p>新任校監選擇參加由(i)教育局；及(ii)辦學團體或法團校董會兩方所提供的培訓。</p> <p>現任/曾任校監參加由教育局提供的培訓，作為複修之用。</p>
校董	在首年內參加最少合共 三小時 的培訓	每年參加一項最少 兩小時 的培訓	<p>新任校董選擇參加由辦學團體、法團校董會及教育局三方提供的任何培訓課程或活動。</p> <p>現任/曾任校董參加任何與學校管治相關的培訓課程或活動。</p>

校本管理學習寶庫

香港特別行政區政府
教育局

最新消息 | 有關教育局 | 新聞公報 | 教育制度及政策 | 課程發展 | 學生及家長相關 | 教師相關 | 學校行政及管理 | 公共及行政相關 | 公開資料 | 聯絡我們

行政規則 | 校本管理 | 學校教育質素保證 | 政策文件及報告

校本管理

法團校董會在疫情期間的會議安排 | 設立法團校董會的流程及相關工作 | 校董培訓課程 | 法團校董會登記冊

校本管理學習寶庫 | 法團校董會學校專區 | 參考資料及表格 | 查詢

校本管理及校本管理管治架構 | 校董專區



「校本管理學習寶庫」是為校董提供自學平台，當中涵蓋「校本管理重要資訊、校董漸進學習旅程」等內容，讓校董(包括校監)按需要適時瀏覽及學習。此外，教育局提供了校董學習範疇建議，以供辦學團體 / 法團校董會作校董培訓參考之用。

校本管理學習寶庫



校董學習範疇建議

I

校本管理

II

學校人力資源管理

III

學校財務管理

IV

學校發展及政策

校本管理學習寶庫



「校本管理學習寶庫」是為校董提供自學平台，當中涵蓋「校本管理重要資訊、校董漸進學習旅程」等內容，讓校董（包括校監）按需要適時瀏覽及學習。此外，教育局提供了校董學習範疇建議，以供辦學團體 / 法團校董會作校董培訓參考之用。



校本管理重要資訊




校董漸進學習旅程 (新單元現已上載)





「校本管理重要資訊」涵蓋「最新消息、校本管理、辦學團體、法團校董會、法律及規則、人事管理及財務管理」七個範疇，目的是加深不同類別的校董認識校本管理的要旨，了解辦學團體及法團校董會的職能，以及掌握法團校董會運作的重要關鍵。請點擊以下相關的項目，適時閱覽。

最 新 消 息

- [法團校董會在疫情期間的會議安排](#) 

校本管理學習寶庫



「校本管理學習寶庫」是為校董提供自學平台，當中涵蓋「校本管理重要資訊、校董漸進學習旅程」等內容，讓校董（包括校監）按需要適時瀏覽及學習。此外，教育局提供了校董學習範疇建議，以供辦學團體 / 法團校董會作校董培訓參考之用。



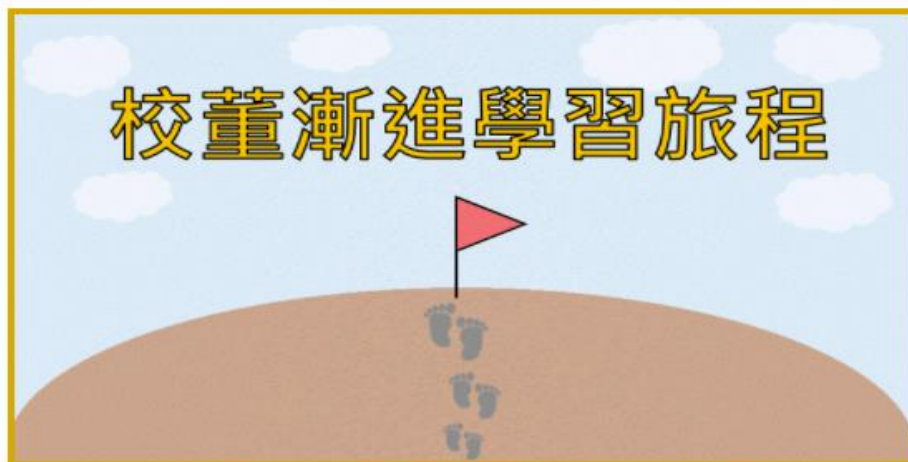
校本管理重要資訊



校董漸進學習旅程 (新單元現已上載) 



校董漸進學習旅程



校董一就學校而言，是指根據《教育條例》註冊為該校校董的人。校董作為學校管治團體的成員，對學校管治各方面的認知十分重要，並應掌握學校管治的知識和技巧。故此，我們期盼透過「校董漸進學習旅程」協助校董加強對校本管理的認知，清楚了解校董的角色及職能，發揮共同參與管治學校的協作力量，同時產生制衡作用，以確保學校恰當而有效地促進學生學習。本網頁提供的培訓包括認知、進階及持續學習，讓校董可按需要適時瀏覽，循序漸進地自行學習。培訓資訊更為校董提供建議學習時數作參考，以便校董訂立自學時間表及填寫培訓記錄。



校董認知學習篇 (I) (單元五現已上載) 



校董進階學習篇 (有系統校董培訓課程資訊將會陸續更新)




校董持續學習篇

ASK Model



校董認知學習篇(I)

- (一) ASK Model
- (二) 校本管理精神及法團校董會的運作
- (三) 教育局、辦學團體及法團校董會的角色
- (四) 校董的角色與職能
- (五) 校董選舉 

(一) ASK Model (建議學習時數：2小時)

擔任校董是一份任重道遠的義務工作。透過這個自學平台，校董可逐步提升其核心素養，特別是在態度 (Attitude)、技能 (Skill)、知識 (Knowledge) 方面。

以下向大家介紹「ASK Model」的重點：

- 1) 「ASK Model」學習影片
- 2) 「ASK Model」投影片

2021/22學年教育局提供的校董培訓資料

有系統校董培訓課程

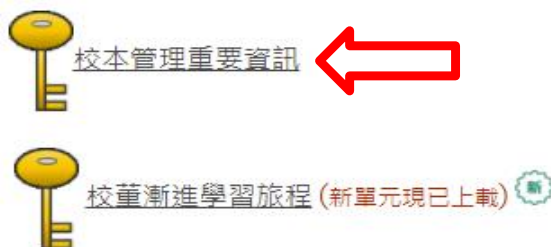
教育局委託香港中文大學於2021/22學年舉辦一系列「有系統校董培訓課程」，詳情如下：

課程類別	課程對象
課程甲： 為不熟悉教育及學校運作的人士舉辦	課程對象為資助學校現任或擬任校董；課程適合非任職於教育界別，或不熟悉教育及學校運作的人士修讀。
課程乙： 為熟悉教育及學校運作或已完成課程甲的人士舉辦	課程對象為資助學校現任或擬任校董；課程適合熟悉教育及學校運作或已完成課程甲的人士修讀。
課程SV：為學校校監舉辦	課程對象為設有法團校董會的資助中、小學或特殊學校現任或擬任校監。


校本管理學習寶庫



「校本管理學習寶庫」是為校董提供自學平台，當中涵蓋「校本管理重要資訊、校董漸進學習旅程」等內容，讓校董（包括校監）按需要適時瀏覽及學習。此外，教育局提供了校董學習範疇建議，以供辦學團體／法團校董會作校董培訓參考之用。



法團校董會

- ◎ 法團校董會的組成及六類校董產生的方式
- ◎ 法團校董會的角色及職能
- ◎ 校董的角色、職能、責任和操守一覽表 
- ◎ 防貪錦囊 - 學校管治與內部監控 (由廉政公署提供)
- ◎ 校董培訓課程
- ◎ 法團校董會責任保險計劃

4. 有系統校董培訓課程 2021/22

課程SV的詳情已公佈；至於課程甲及課程乙的細節，則會於11月底前公佈。有意參加者請循以下途徑申請：

- 於下列課程網頁直接遞交申請，課程網頁網址為：

<https://www.hkier.cuhk.edu.hk/schoolmanager>

- 於上述課程網頁下載申請表格，填妥後傳真至香港教育領導發展中心收，傳真號碼為3749 5903。

課程資料亦可見於：

- 教育局培訓行事曆：<https://tcs.edb.gov.hk/tcs/publicCalendar/start.htm>

校董守則



- ✚ 以個人身分真誠行事 - 決策以整體學生的利益為依歸
- ✚ 尊重保密原則 - 不洩露學校的機密或專有資料，不擅自透露在會議上討論的事項及個別校董的意見
- ✚ 不得濫用職權，為自己或他人謀取利益

校董守則



- ✚ **申報利益** - 與校董職責產生或可能產生衝突的直接或間接的金錢和其他個人利益(包括自己或親友)
- ✚ **不接受**可影響客觀處事態度的酬金、禮物或其他利益

學校校董紀律守則範本 (由廉政公署提供)

教育局網頁主頁 > 學校行政及管理 > 校本管理 > 校董專區

附錄一

學校校董紀律守則範本

引言

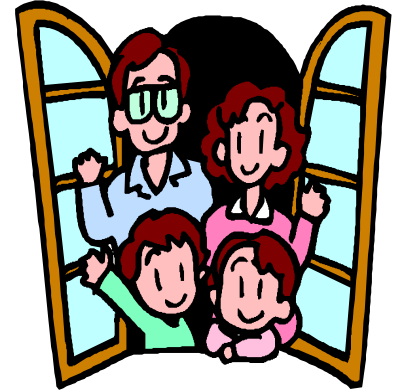
1. [學校名稱] (以下簡稱「本校」) 致力恪守誠實可靠、廉潔守正和維護公平的原則。校董¹須秉公處理本校的一切事務，確保本校聲譽不會因為不誠實、失當或貪污行為而受損。本行為守則載列校董必須恪守的行為準則。

一般原則

2. 為保持高度的誠信操守，校董須：
- (a) 確保其行為不會損害本校聲譽；
 - (b) 避免做出任何可能影響或損害其誠信或公正處理本校事務的事情；
 - (c) 遵守校董會 / 法團校董會²就處理本校事務，及為確保校董的行為和誠信符合準則而制訂的任何指引、指示、規則及程序；以



校董的法律保障



民事法律責任保障 (40BI)

* 除非校董沒有真誠行事

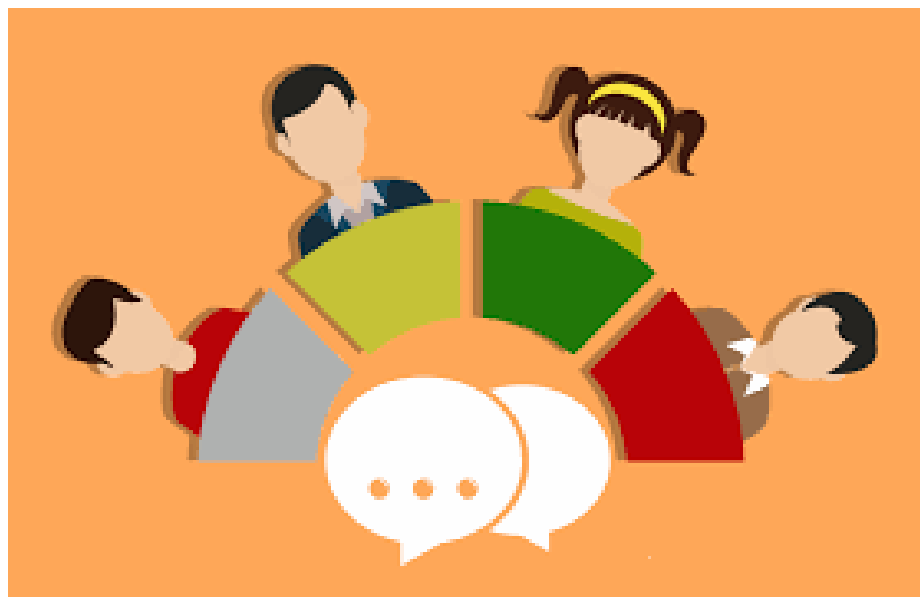
刑事法律責任保障 (87)

* 除非個別校董對違例行為明確表示同意或採取縱容態度

法團校董會責任保險計劃

**Incorporated Management Committee
Liability Insurance Policy (IMCLIP)**

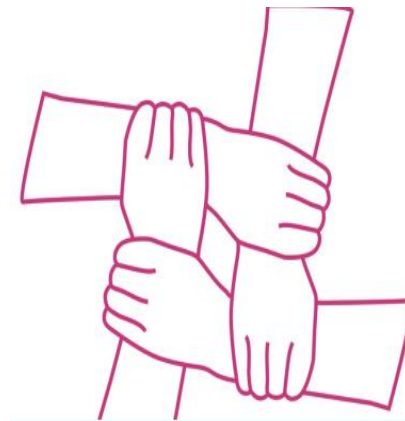
個案分享



Mission & Vision 校董的 使命 與 願景

校董工作任重而道遠，
我可以如何裝備自己，
做好校董的工作？

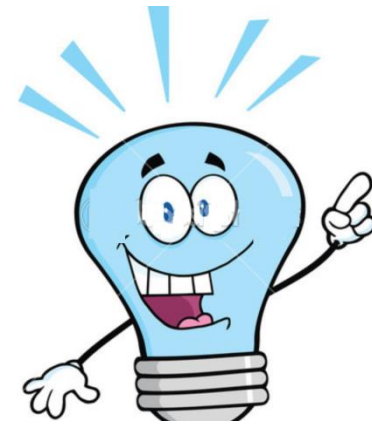
校董應.....



- ✦ 與人合作
- ✦ 團隊精神、求同存異
- ✦ 融入IMC → 共同目標
→ 宏觀管理.....

校董同攜手、共享成長路

反思



- ✦ 如果我成為校董，我可以為學校和學生做些甚麼？
- ✦ 我如何做一位好校董？



謝謝！